

FACULDADE DE ARQUITETURA
UNIVERSIDADE DE LISBOA



**PLANO
DE
ATIVIDADES
2015**

ÍNDICE

1.	NOTA DE ABERTURA	5
2.	ORGÃOS DE GOVERNO E GESTÃO DA ESCOLA.....	7
3.	GESTÃO.....	7
4.	MISSÃO	12
5.	VISÃO	13
6.	CARACTERIZAÇÃO DA ESCOLA.....	14
7.	LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA.....	15
8.	OBJETIVOS PARA 2015.....	16
9.	MEDIDAS E AÇÕES.....	18
10.	DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS AÇÕES/ATIVIDADES A DESENVOLVER	19
	A. Reforço do sentido de pertença à ULisboa	20
	B. Ensino	21
	I. 1º e 2º Ciclos.....	22
	II. Cursos de Estudos Avançados.....	26
	C. Investigação, transferência de conhecimento e empreendedorismo	27
	I. Centro de Investigação em Arquitetura, Urbanismo e Design (CIAUD).....	27
	II. Centro de Prestação de Serviços (CPS)	31
	III. Laboratórios	32
	IV. Gabinete de Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento (GETCPI)	41
	V. Incubadora	43
	D. Internacionalização.....	45
	E. Ligação à Sociedade.....	47
	I. Congressos, Seminários e Conferências.....	47
	II. Comunicação e Imagem	48
	III. Alumni	49
	F. Recursos Pedagógicos e Científicos.....	50
	I. Centro Editorial (CEFA).....	50
	II. Centro de Documentação - Biblioteca.....	51

III. Gabinete de Apoio ao Estudante	53
G. Instalações e Equipamentos.....	54
H. Avaliação da Qualidade	56
I. Recursos Humanos.....	57
J. Recursos Financeiros.....	59
Gabinete de Projetos	59
K. Orçamento para 2015.....	62
Nota Final	63

Lista de Siglas utilizadas

AEAULP – Academia de Escolas de Arquitetura e Urbanismo de Língua Portuguesa

AEFA – Associação de Estudantes da Faculdade de Arquitetura

CIAUD – Centro de Investigação em Arquitetura, Urbanismo e Design

ECDU – Estatuto da Carreira Docente Universitária

FA – Faculdade de Arquitetura

FAUTL – Faculdade de Arquitetura da Universidade Técnica de Lisboa

FCT – Fundação para a Ciência e a Tecnologia

I&D – Investigação e Desenvolvimento

M.I. – Mestrado Integrado

OTIC/UTL – Oficina de Transferência de Tecnologia e do Conhecimento da Universidade Técnica de Lisboa

SIADAP - Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública

SIAG – Sistema de gestão financeira

SIGQ – Sistema Interno de Garantia da Qualidade

UE – União Europeia

UTL – Universidade Técnica de Lisboa

UL – Universidade de Lisboa

1. NOTA DE ABERTURA

A Faculdade de Arquitetura (FA), ou simplesmente a *escola* como os seus membros a gostam de designar, dadas as suas origens no século XVI, é agora uma das 18 faculdades e institutos que constituem a Universidade de Lisboa (ULisboa) que resultou da recente fusão entre a Universidade de Lisboa (Clássica) e a Universidade Técnica de Lisboa (UTL).

As áreas científicas abrangidas pela nova universidade vão desde as ciências e as engenharias até às artes e humanidades, passando pela arquitetura e o design, tendo assim a nova universidade mais de 40.000 alunos.

Como depositária de uma herança secular no ensino da Arquitetura em Portugal, a Faculdade de Arquitetura persegue a excelência e o progresso genuíno com suporte quer na dimensão humanista e estética quer na dimensão tecnológica e científica.

Nesse sentido, está empenhada num projeto de escola coletivo e integrado nos domínios da Arquitetura, do Urbanismo e do Design estruturando assim a sua identidade.

A FA oferece assim cursos conducentes a grau ao nível da Licenciatura, Mestrado e Doutoramento nas áreas da arquitetura, urbanismo e design. Oferece ainda cursos não conducentes a grau que facultam uma formação complementar a profissionais que pretendem adquirir conhecimentos mais aprofundados.

Esta ampla oferta de formação faz da FA a maior e mais diversificada escola do país nas suas áreas, com cerca de 3000 alunos. É também, em termos relativos, a escola com maior número de alunos estrangeiros provenientes da Europa, mas também de países de outros continentes com os quais a FA possui acordos de intercâmbio.

Simultaneamente aposta na promoção de um desenvolvimento da investigação nos campos de conhecimentos e práticas abordadas na FA, na manutenção das melhores condições de ensino em todos os ciclos do ensino superior e na colaboração com escolas congéneres de todo o mundo. A Faculdade de Arquitetura procura desenvolver uma ligação eficaz à sociedade civil cumprindo a sua vocação de instituição de ensino superior.

A FA do futuro valerá pela forma como souber adaptar-se às novas circunstâncias. Para isso, é importante que defina como ideia de futuro o congregar de toda a comunidade académica que a constitui – docentes, investigadores, funcionários não docentes e alunos.

A Faculdade de Arquitetura conta com um corpo docente altamente qualificado, composto maioritariamente por docentes de carreira e complementado por profissionais de referência nacionais e internacionais, como convidados ou professores visitantes, o que lhe permite manter um elevado nível científico e pedagógico nas diversas formações. Esta característica, aliada à parceria com outras escolas e instituições, públicas e privadas, nacionais e estrangeiras permite-lhe ainda desenvolver iniciativas e atividades de extensão nos domínios da Arquitetura, do Urbanismo e do Design.

Em simultâneo tem-se vindo a verificar um aumento do crescimento da FA em número de alunos, com consequências de

funcionamento inevitáveis que levantam algumas dificuldades.

Criar e apresentar um Plano de Atividades pressupõe um trabalho persistente e continuado, em estreita articulação com a sua comunidade académica, as outras escolas da ULisboa e a própria Reitoria, de modo a desenvolver um processo com vertentes internas e externas.

O Plano de Atividades para 2015 continua a inserir-se num momento particularmente difícil da economia nacional e internacional caracterizado por um período de austeridade financeira, traduzido na redução do financiamento público às universidades portuguesas, com influência direta na dotação orçamental (OE) da FA para o ano de 2015.

O presente documento não inclui atividades consideradas rotineiras ou especificamente sectoriais cabendo o enquadramento das mesmas aos respetivos planos de atividades dos serviços.

2. ORGÃOS DE GOVERNO E GESTÃO DA ESCOLA

A escola está organizada em dois departamentos académicos: o Departamento de Projeto de Arquitetura, Urbanismo e Design e o Departamento de Artes e Humanidades e Ciências Sociais. Cada um destes departamentos divide-se em seções correspondentes às áreas disciplinares da Escola. O primeiro tem quatro seções –

Arquitetura; Urbanismo; Design; Tecnologias – e o segundo três – Desenho, Geometria e Computação; História e Teoria; Ciências Sociais e do Território.

A FA organiza-se também em três divisões administrativas: a Divisão Académica que trata do registo dos alunos e é descrita mais detalhadamente em Serviços Académicos; a Divisão Financeira que gere o orçamento e finanças e a Divisão Administrativa que cuida dos recursos humanos e do expediente.

3. GESTÃO

A FA da ULisboa é gerida por quatro órgãos. O Conselho de Escola elege o Presidente, aprova os estatutos, os planos e os relatórios de atividades, incluindo o orçamento e fiscaliza a sua execução.

O Conselho Científico gere os aspetos científicos da vida académica, tais como a aprovação de cursos, unidades curriculares, regulamentos, comissões científicas e investigação.

O Conselho Pedagógico tem como missão assegurar e promover a qualidade pedagógica do ensino, nomeadamente estabelecimento de horários e distribuição de salas.

O Conselho de Gestão é liderado pelo Presidente que superintende a Escola com especial enfoque nos aspetos administrativos, económicos e financeiros.

Os membros destes quatro órgãos são:

1 – Conselho de Escola

- Professor Associado João Carlos Vassalo Santos Cabral (Presidente)
- Professor Auxiliar António Miguel Santos Leite (Vice-Presidente)
- Professor Auxiliar António Pedro Nobre Lima
- Professor Auxiliar José António Jacob Cabido
- Professor Auxiliar José Manuel dos Santos Afonso
- Professor Auxiliar José Rui de Carvalho Mendes Marcelino
- Professor Doutor Auxiliar Luís Miguel Cotrim Mateus
- Cooptado, Doutor Nicolau Fernando Ramos dos Santos
- Funcionária, Mestre Ana Paula da Silva Pereira
- Aluno, Diogo Manuel Martins Rodrigues
- Aluno, Pedro Roque Domingues

2 – Presidente da FA

- Professor Auxiliar João Cottinelli Telmo Pardal Monteiro

3 – Conselho Científico

- Professor Catedrático Carlos Francisco Dias Coelho (Presidente)
- Professora Auxiliar Maria Alexandra Salgado Ai Quintas (Vice-Presidente)
- Professora Auxiliar Filipa Maria Salema Roseta Vaz Monteiro (Vice-Presidente)
- Professor Catedrático Fernando José Carneiro Moreira da Silva
- Professora Associada Ana Leonor Magalhães Madeira Rodrigues
- Professor Associado António José Morais
- Professor Associado José Manuel Aguiar Portela da Costa
- Professora Associada Maria Madalena Aguiar Cunha Matos
- Professor Auxiliar Amílcar de Gil e Pires
- Professora Auxiliar Ana Marta das Neves Santos Feliciano
- Professor Auxiliar David de Sousa Vale
- Professor Auxiliar Francisco Manuel Camarinhas Serdoura
- Professor Auxiliar João Paulo Rosário Martins
- Professor Auxiliar Jorge Manuel Tavares Ribeiro
- Professor Auxiliar José Nuno Dinis Cabral Beirão
- Professora Auxiliar Manuela Cristina Paulo Carvalho Almeida Figueiredo
- Professora Auxiliar Maria Dulce Costa de Campos Loução
- Professora Auxiliar Maria João de Mendonça e Costa Pereira Neto
- Professora Auxiliar Rita Assoreira Almendra

4 Conselho Pedagógico

- Professor Auxiliar Francisco José de Almeida dos Santos e Agostinho (Presidente)
- Professor Auxiliar Pedro Jorge Dias Pimenta Rodrigues (Vice-Presidente)
- Professor Auxiliar José Luís Mourato Crespo
- Aluno, Damião Emanuel Gouveia Freitas
- Aluno, Frederico de Castro Fortunato Alves Soutelo
- Aluno, Simão Mendes Carvalho

5 Conselho de Gestão

- Professor Auxiliar João Cottinelli Telmo Pardal Monteiro (Presidente)
- Professor Auxiliar Michel Toussaint Alves Pereira (Vice-Presidente)
- Professor Auxiliar Nuno Dinis Costa Areias Cortiços (Vice-Presidente)
- Professor Auxiliar Carlos Jorge Henriques Ferreira
- Dr.^a Maria Isabel Praça de Almeida, Chefe da Divisão Administrativa

4. MISSÃO

A FA tem por missão assegurar a criação, desenvolvimento e transmissão do conhecimento disciplinar/científico (teórico e prático) nos domínios da Arquitetura, do Urbanismo e do Design, de forma socioculturalmente responsável e operativa.

Na sua missão a FA orienta-se pelos princípios da identidade, da subsidiariedade e da liberdade de expressão e de iniciativa, garantido a promoção integral e respeito pela pessoa humana.

A FA efetiva a sua missão na formação graduada, pós-graduada e complementar, na investigação fundamental e aplicada e na prestação de serviços à comunidade.

No cumprimento da sua missão a FA promove a cooperação com outras instituições de formação e investigação no plano nacional e internacional, com especial destaque para os países de língua oficial portuguesa.

A FA pode realizar ações em comum com outras entidades, assim como criar ou participar em associações, fundações, sociedades ou consórcios compatíveis com a sua missão e atribuições.

5. VISÃO

A visão da presente gestão da FA é torná-la numa das melhores escolas no seu género na Europa e de referência a nível mundial, a médio prazo e a longo prazo. Esta visão pressupõe que é desígnio da FA ser na Universidade de Lisboa, a escola de projeto, nos domínios da arquitetura, do urbanismo e do design, mas deseja-se que estes domínios

se alarguem progressivamente, completando-se e especializando-se e articulando-se com outras áreas de conhecimento. Este objetivo pressupõe também um investimento sério na investigação e nos métodos de ensino, pois só assim a escola poderá estar na vanguarda dos conhecimentos e da prática e contribuir para o tecido produtivo.

6. CARACTERIZAÇÃO DA ESCOLA

A FA oferece cursos conducentes a grau ao nível da Licenciatura, Mestrado e Doutoramento segundo o processo de Bolonha nas áreas da Arquitetura, Urbanismo e Design. Oferece ainda cursos não conducentes a grau que facultam uma formação complementar a profissionais que pretendem adquirir conhecimentos mais aprofundados e/ou mais atualizados. Esta ampla oferta de formação faz da FA a maior e mais diversificada escola do país nas suas áreas, com cerca de 3 mil alunos. É também a escola, em termos relativos, com maior número de alunos estrangeiros provenientes da Europa, mas também de países de outros continentes com os quais a FA possui acordos de intercâmbio. É ainda a escola de arquitetura mais antiga, com raízes que remontam ao século XVI.

A sua principal característica é a formação através do Projeto no 1º e no 2º ciclo, onde os conhecimentos adquiridos em todas as disciplinas são aplicados na conceção projetual que pode ir desde a escala da mão à escala do território. Apesar deste enquadramento, é o objetivo da FA formar

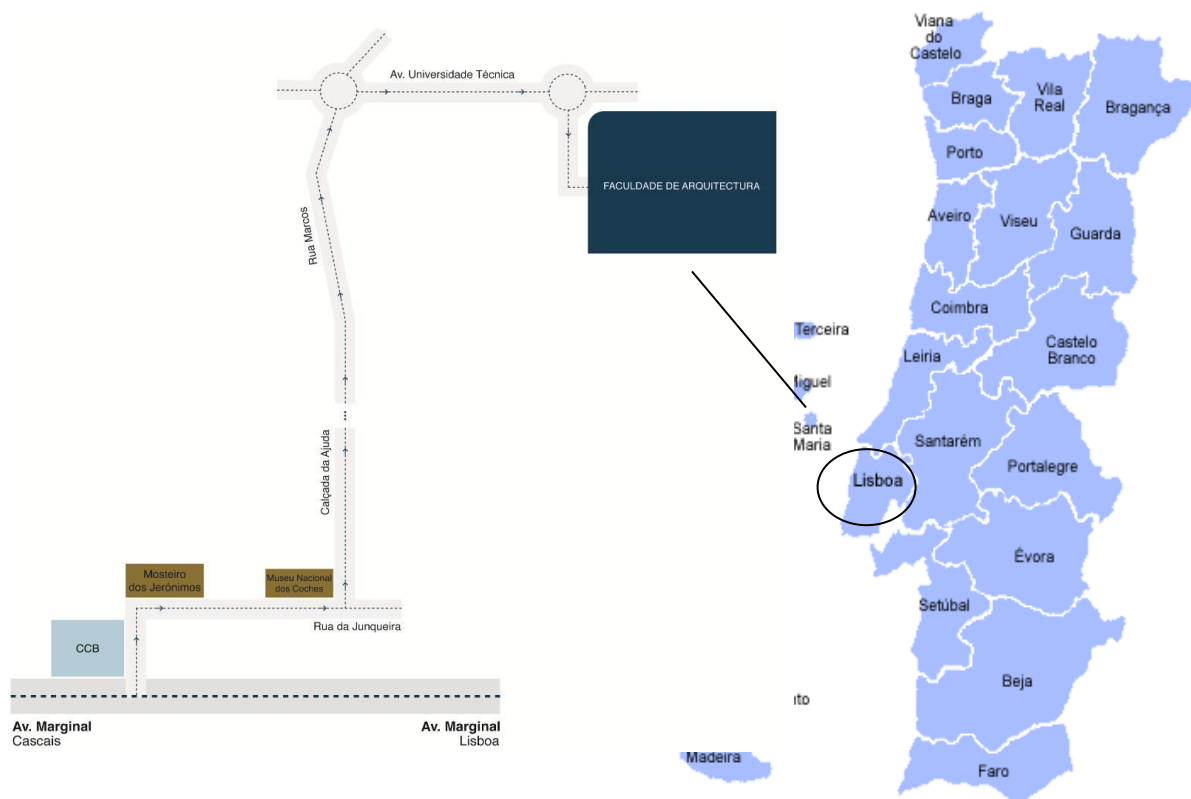
um leque mais alargado de profissionais como projetistas, consultores, investigadores e quadros públicos ou privados, em áreas que se estendem da construção à indústria em ambiente urbano ou rural.

Será certamente pela articulação destes objetivos que uma elevada percentagem dos seus graduados obtêm colocação um ano após terminarem o curso. Atualmente, a FA está apostada em formar profissionais capazes de trabalhar com a sociedade nacional e internacional, contribuindo para aumentar o seu potencial de inovação, competitividade e exportação. Por este motivo, favorece-se o desenvolvimento de projetos finais e de dissertações científicas em colaboração com entidades públicas e privadas, fomentando o empreendedorismo e criando oportunidades futuras para os alunos.

A formação no 3º ciclo é dirigida à investigação avançada nas três áreas disciplinares da FA, sendo enquadrada pelo CIAUD, o Centro de Investigação, em Arquitetura, Urbanismo e Design classificado de Excelente (durante 7 anos) e de Muito Bom na última avaliação realizada pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia.

7. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA

A FA localiza-se em Lisboa, cidade capital, em plena área metropolitana de Lisboa, e no Polo Universitário da Ajuda. Os principais meios de transporte são os autocarros da Carris. No entanto, o Polo Universitário do Alto da Ajuda é de fácil acesso por qualquer tipo de transporte rodoviário.



8. OBJETIVOS PARA 2015

Para materializar os objetivos estes serão assentes nos valores definidos no programa da atual gestão, no âmbito das eleições de 2015:

1. Adotar princípios de ética, rigor, eficiência orçamental e respeito pela lei;
2. Dignificar e respeitar individualmente todos, com critérios de mérito e igualdade de oportunidades;
3. Promover sempre uma sã e prudente gestão da causa pública;
4. Adotar práticas de gestão transparente.

Objetivos Estratégicos

Objetivo 1 – Assegurar as condições de melhoria e alargamento do ensino e investigação

Objetivo 2 – Promover uma melhor coesão e dinamização da FA no seu todo, isto é, entre os professores, investigadores, funcionários e alunos, bem como entre os diversos elementos de uma estrutura organizativa

Objetivo 3 - Racionalizar e melhorar os recursos humanos, financeiros e patrimoniais da FA

Objetivo 4 – Valorizar as carreiras de docentes, investigadores e funcionários

Objetivo 5 – Melhorar as instalações e equipamentos da FA

Objetivo 6 – Promover as relações no interior da ULisboa e externamente a nível nacional e internacional

Objetivo 7 – Desenvolver a informação, necessária e útil, interna e externamente

Objetivos Operacionais

Objetivo 1 – Criar e implementar o Conselho Consultivo do Presidente

Objetivo 2 – Incluir a presença de representantes dos serviços administrativos, da AEFA, bem como de outros órgãos nas reuniões do Conselho de Gestão

Objetivo 3 – Definir planos de ação adequados aos orçamentos e recursos humanos disponíveis

Objetivo 4 – Promover a abertura de procedimentos concursais para docentes

Objetivo 5 – Definir planos de progressão na carreira para os funcionários, enquadrados pelo orçamento disponível e pelas políticas gerais da Administração Pública

Objetivo 6 – Implementar a captação de recursos financeiros a começar pelo reconhecimento das fontes e mecanismos possíveis

Objetivo 7 – Apoiar a investigação, o debate e atividades de divulgação no âmbito do conhecimento e da prática conjuntamente com o Conselho Científico e com o CIAUD

Objetivo 8 – Resolver os problemas mais prementes das instalações e equipamentos da FA, nomeadamente das infiltrações da água das chuvas, condições das salas de aula, segurança, racionalização da distribuição dos espaços às diversas atividades e racionalização / adequação do equipamento informático.

Objetivo 9 – Reforçar o acervo da Biblioteca / Centro de Documentação com novas aquisições e criação de um Banco de Imagens

Objetivo 10 – Estabelecer protocolos com outras escolas da ULisboa tendo em vista a partilha de docentes e projetos de investigação comuns

Objetivo 11 – Valorizar as relações com entidades exteriores à ULisboa quer através de programas da UE, quer através de protocolos com entidades públicas e privadas e ainda através de projetos específicos de prestação de serviços com componentes de investigação e pedagógicas

Objetivo 12 – Criar um gabinete de comunicação capaz de criar uma informação eficaz e útil, quer para o interior da FA, quer para o exterior

9. MEDIDAS E AÇÕES

Os objetivos apresentados serão assentes em medidas e ações a implementar nomeadamente:

- Organização e Carreiras – recrutar, formar e qualificar o corpo docente e não docente da FA;
- Potenciação do Ensino - Melhoria dos cursos em funcionamento criação de novos cursos conducentes a grau, de especialização e de pós-graduação;
- Investigação – fomento da atividade científica e de investigação transversal;
- Modernização Administrativa – garantir a qualidade dos serviços, como suporte às atividades de ensino, investigação e prestação de serviços à comunidade académica;
- Relações culturais e exteriores – divulgar a FA e promover boas relações com as entidades exteriores à FA;
- Relação com as associações profissionais – promover uma relação mais profícua com as associações profissionais nas quais os estudantes da FA se irão inscrever;
- Atividades culturais – promover a comunicação, os debates as reflexões e o estabelecimento de pontes interdisciplinares;
- Envolvimento – assegurar a integração dos estudantes na FA e acompanhar o seu percurso na FA;
- Espaço, Infraestruturas e Equipamento – desenvolver um plano global dos espaços da FA de forma a otimizar o funcionamento das instalações;
- Revitalização da sustentabilidade ambiental da FA – elaboração de um plano de racionalização dos consumos energéticos de forma a contribuir para a sustentabilidade ambiental da FA de forma financeiramente viável e sem custos diretos.



10. DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS AÇÕES/ATIVIDADES A DESENVOLVER

A. Reforço do sentido de pertença à ULisboa

A Universidade de Lisboa, em processo recente de fusão com a UTL, desenvolveu a sua atividade, através de uma estreita ligação, em conjunto com as unidades orgânicas, nos domínios do ensino, investigação e da prestação de serviços, nas quais a Faculdade de Arquitetura se insere, pelo que definimos para 2015 objetivos de reforço do sentido de pertença da FA como unidade orgânica da ULisboa.

Objetivos Estratégico	Objetivos	Identificação dos Indicadores	Metas	Data	
				Início	Fim
Promover a coesão e o espírito identitário da Universidade de Lisboa	Participar em ações de formação promovidas pela ULisboa destinadas a docentes e funcionários não docentes	Número de ações de formação promovidas pela ULisboa com a participação de docentes e não docentes	Aumento em 20% do número de participantes	janeiro 15	dezembro 15
	Participar nas Redes temáticas instituídos pela ULisboa de forma a uniformizar procedimentos entre as escolas da ULisboa	Percentagem de reuniões das diversas Redes criadas pela ULisboa e nas quais estão representadas as escolas da ULisboa	Representar a FA em todas as Redes criadas pela Reitoria da ULisboa	janeiro 15	dezembro 15
Atrair os melhores estudantes	Desenvolver procedimentos de divulgação das iniciativas promovidas pela ULisboa para a atribuição de prémios ou outro tipo de reconhecimento do mérito dos alunos e docentes da FA	Percentagem de atividades de divulgação das escolas e da ULisboa	Aumento em 20% do número de divulgações	janeiro 15	dezembro 15
	Participação conjunta em ações de divulgação do ensino.	Percentagem de ações de participação conjunta para divulgação do ensino	Aumento em 20% do número de participações	janeiro 15	dezembro 15
Assegurar a consolidação de um Sistema de gestão da Qualidade	Simplificar e agilizar procedimentos administrativos internos assim como de interação com a Reitoria da ULisboa, de forma a que o estado dos processos seja operacionalizado com respeito pelo princípio da autonomia diferenciada e evolutiva, estatutariamente consagrada.	Enquadramento do Plano e Relatórios de Atividades da FA no Plano e Relatórios de Atividades e no Plano Estratégico da ULisboa	Fornecer informação dentro do prazo estipulado pela Reitoria da ULisboa	janeiro 15	dezembro 15

B. Ensino

A formação universitária pressupõe a aquisição de um conjunto de competências aplicáveis ao longo da vida profissional dos alunos, é por isso, linha estratégica da FA aprofundar a fonte de enriquecimento obtida através da investigação e da aquisição de conhecimentos científicos e técnicos.

A FA oferece cursos de Licenciatura, Mestrados Integrados, Mestrados-Não Integrados, Mestrados Erasmus Mundus, Programas de Estudos Avançados, Cursos Intensivos e de Curta Duração e Programas de Pós-Doutoramento.

Como serviços de apoio à oferta educativa a FA possui uma Secretaria de Graduação, uma Secretaria de Pós-Graduação e uma Secretaria de Mobilidades dependentes da Divisão Académica que com a colaboração dos outros serviços da FA presta apoio aos docentes, não docentes e alunos na gestão da vida académica do aluno que assenta nos objetivos de seguida apresentados.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Assegurar a transparência dos processos e dos resultados, através da afirmação de uma colaboração aberta e participativa, no sentido da melhoria dos serviços prestados pela Divisão Académica (DA)	Diminuir, no que depender exclusivamente da DA, os prazos estabelecidos na execução das atividades.	Simplificar procedimentos.	Definição de fluxogramas dos procedimentos e intervenção / responsabilidade.	Agilizar procedimentos.	janeiro15	dezembro 15
	Incrementar e reformular os conteúdos disponibilizados nos Portais do NETPA e da Divisão Académica	Melhorar a acessibilidade e promoção das informações pertinentes ao dia-a-dia da vida académica	Com base no Calendário Académico definir e disponibilizar informação pertinente para o aluno.	Manter os alunos informados, sem ser necessário deslocarem-se à FA.	janeiro15	dezembro 15
	Promoção do Sistema de Pedidos Online	Estimular uma cultura Online como meio preferencial de interação entre os alunos e a FA.	N.º de pedidos respondidos.	Diminuir o tempo médio de resposta aos pedidos.	janeiro15	dezembro 15
	Promoção do Sistema de Candidaturas Online	Reforçar e melhorar os procedimentos e informação disponibilizada no Portal da DA e de Candidaturas.	N.º de Pedidos Candidaturas	Informatização da Candidaturas.	fevereiro 15	outubro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
	Otimizar o processo de inscrições, de forma a minimizar a necessidade do aluno se deslocar à FA	Nas Unidades Curriculares (UCs) do Ano, com colocação dos alunos através de Algoritmo. Nas UCs atrasadas / adiantadas e optativas. Na Época Recurso de acordo com as regras definidas.	Colocação através do Algoritmo de acordo com as preferências do aluno e regras definidas. Minimizar a necessidade de reinscrições por incompatibilidade de horários. Minimizar inscrições ao balcão e cumprir as regras do n.º de UCs em que o aluno se pode inscrever.	Colocação através de do Algoritmo. Diminuir o N.º de Inscrições efetuadas ao Balcão das Secretarias.	janeiro15	dezembro 15
Assegurar a consolidação de um Sistema de Gestão da Qualidade	Simplificar e agilizar procedimentos administrativos internos assim como de interação com a Reitoria da ULisboa.	Os processos serem operacionalizados com respeito pelo princípio da autonomia diferenciada e evolutiva, estatutariamente consagrada.	Enquadramento do Plano e Relatórios de Atividades da FA no Plano e Relatórios de Atividades e no Plano Estratégico da ULisboa	Fornecer informação dentro do prazo estipulado pela Reitoria da ULisboa	janeiro 15	dezembro 15

I. 1º e 2º Ciclos

Ingresso na Faculdade no ano letivo 2014/2015, Cursos, Regime e Vagas.
Previsão para 2015/2016

Licenciaturas 1º Ciclo e Vagas

Licenciaturas 1º Ciclo	Vagas 2014/ 2015	Alunos 1º ano e 1ª vez	Previsão de Vagas 2015/2016
Design de Moda	46	46	46
Design	46	46	46
Totais	92	92	92

Mestrados Integrados e Vagas

Mestrado Integrado	Vagas 2014/2015	Alunos 1º ano e 1ª vez	Previsão de Vagas 2015/2016
Arquitetura	161	161	161
Arquitetura – Mestrado Integrado em Interiores e Reabilitação do Edificado	50	50	75
Arquitetura – Especialização em Urbanismo	75	75	75
Arquitetura (Pós-Laboral)	31	31	31
Totais	317	317	317

Caracterização dos cursos e ECTS necessários para conclusão de cada Curso de 1º e 2º Ciclos

Curso	Ciclo	ECTS para conclusão
Design de Moda	1º Ciclo	180
Design	1º Ciclo	180
M.I. Arquitetura	1.º e 2º Ciclo	300
M.I. -Mestrado Integrado em Interiores e Reabilitação do Edificado	1.º e 2º Ciclo	300
M.I. Arquitetura – Esp. em Urbanismo	1.º e 2º Ciclo	300
M.I. Arquitetura (Pós-laboral)	1.º e 2º Ciclo	300

Alunos Inscritos em 2014/2015 e Previsão para 2015/2016

Curso	Alunos inscritos em 2014/2015	Previsão de alunos inscritos em 2015/2016
Design de Moda	148	148
Design	177	177
Cenografia	4	4
Design de Moda (Pós-laboral)	1	1
Design (Pós-laboral)	1	1
M.I. em Arquitetura	1030	1030
M.I. -Mestrado Integrado em Interiores e Reabilitação do Edificado	199	199
M.I. em Arquitetura – Esp. em Urbanismo	342	342
M.I. em Arquitetura – Esp. em Urbanismo (Pós-laboral)	10	10
M.I. em Arquitetura (Pós-laboral)	132	132
Totais	2044	2044

Alunos Diplomados em 2013/2014 e Previsão para 2014/2015

Curso	Alunos diplomados em 2013/2014	Previsão de Alunos diplomados em 2014/2015
Estudos Arquitetónicos	79	79
Design de Moda	27	27
Design	17	17
Cenografia	14	14
Design de Moda (Pós-laboral)	13	13
Design (Pós-laboral)	18	18
M.I. em Arquitetura	100	100
M.I. -Mestrado Integrado em Interiores e Reabilitação do Edificado	21	21
M.I. em Arquitetura – Esp. em Urbanismo	35	35
M.I. em Arquitetura – Esp. em Urbanismo (Pós-laboral)	0	0
M.I. em Arquitetura (Pós-laboral)	0	0
Totais	324	324

Caracterização dos Cursos de Mestrado – Previsão e funcionamento em 2015

Designação dos Cursos de Mestrado	Em funcionamento em 2014/2015	Previsão para 2015/2016
Design de Moda (2º Ciclo)	Sim	Sim
Design de Produto (2º Ciclo)	Sim	Sim
Design de Comunicação (2º Ciclo)	Sim	Sim

Alunos Inscritos nos Mestrados

Parte Curricular – Dissertação – Previsão de mestres em 2014/15

Designação dos Cursos de Mestrado	Previsão do Nº de Mestres em 2015/2016	Alunos inscritos em 2014/2015 (parte escolar)	Alunos inscritos em 2014/2015 (em tese)
Design de Moda (2º Ciclo)	4	12	17
Design de Produto (2º Ciclo)	8	16	15
Design de Comunicação (2º Ciclo)	22	33	45
Totais	34	61	77

3º Ciclo

Caracterização dos Cursos de Doutoramento – Em funcionamento em 2015/2016

Áreas/Cursos de Doutoramento	Previsão do nº de doutorandos a frequentar parte curricular 2015/2016	Nº de doutorandos a frequentar parte curricular 2014/15	Previsão de doutores em 2015/2016	Nº de doutores em 2014/2015
Arquitetura	4	63	63	4
Urbanismo	3	40	40	3
Design	10	62	62	10
Restauro e Gestão Fluviais	0	1	1	0
Regime Livre	0	0	0	0
Totais	17	166	166	17

II. Cursos de Estudos Avançados

Atividades de Ensino

Pós-graduação, Estudos Avançados, outros Cursos de Pós-Graduação, Cursos de Estudos Avançados, Especializações e outros

No ano letivo em análise não tivemos nenhum curso ativo.

C. Investigação, transferência de conhecimento e empreendedorismo

A FA dispõe de recursos dedicados à Investigação, nomeadamente o Centro de Investigação em Arquitetura, Urbanismo e Design (CIAUD), o Gabinete de Projetos, os Laboratórios de Investigação, o Centro de Prestação de Serviços (CPS), o Gabinete de Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento (GETCPI) a Incubadora e vários Grupos de Investigação, que se distinguem pela sua qualidade, no panorama científico nacional e internacional

Estes recursos de investigação têm objetivos e atividades distintas mas complementares entre si que passamos a descrever:

I. Centro de Investigação em Arquitetura, Urbanismo e Design (CIAUD)

O Centro de Investigação em Arquitetura, Urbanismo e Design (CIAUD) foi criado pelo Conselho Científico da FA em Maio de 2006. O CIAUD constitui o primeiro Centro de Investigação criado na FA e tem como missão promover e estimular a criação, o desenvolvimento e a inovação do conhecimento científico, artístico e tecnológico nos domínios da Arquitetura, do Urbanismo e do Design. Tem por objetivo também promover a interação com outras áreas do conhecimento e contribuir para a melhoria da educação e da qualidade da vivência individual e pública do ambiente nas diversas escalas dos objetos, do espaço arquitetónico, do espaço urbano e do território, procurando afirmar-se como uma comunidade científica dentro dos padrões internacionais acreditados.

Está organizado em quatro núcleos, três dos quais correspondem às áreas científicas da Escola – arquitetura, urbanismo e design- enquanto o outro corresponde à área científica de ergonomia. A investigação está organizada em várias linhas, abrangendo os quatro núcleos, promovendo assim a investigação interdisciplinar.

O CIAUD é atualmente financiado pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia e alguns projetos de pesquisa são financiados por instituições públicas e privadas, ou por fundos europeus. A estratégia recente do centro é aumentar o número destes últimos projetos.

A produção científica do CIAUD pode ser aferida pela quantidade de artigos em revistas e atas de congressos e de livros publicados pelos seus investigadores a nível internacional, o qual resultou na classificação de Excelente (durante 7 anos) e de Muito Bom na última avaliação atribuída pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia.

O CIAUD apoia ainda a organização de conferências, seminários e workshops pelos seus membros, os quais contribuem para a criação de um ambiente científico dinâmico e internacional na FA.

Para 2015 foram definidos 3 objetivos estratégicos consolidados em quatro grandes objetivos operacionais como poderemos verificar no quadro que se segue:

Objetivos Estratégicos do CIAUD UI4,008	Objetivos Operacionais do CIAUD UI4,008	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Promover a investigação a nível nacional e internacional, aprofundar o conhecimento e proceder à divulgação nos domínios da arquitetura, do urbanismo, do design e das artes, numa perspetiva de parceria e multidisciplinar	Apoiar a formação científica e tecnologia dos membros efetivos e colaboradores, para além dos respetivos funcionários e bolseiros.	Projeto Estratégico 2015-2020	Desenvolver projetos de investigação em íntima articulação com a indústria, as empresas e a sociedade civil	65 Teses de doutoramento sob a orientação de investigadores efetivos	Aumento em 20% do n. de teses de doutoramento concluídas com a orientação de investigadores efetivos do CIAUD	janeiro 15	dezembro 15
				12 Patentes	Aumento em 15 de patentes registadas	janeiro 15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos do CIAUD UI4008	Objetivos Operacionais do CIAUD UI4008	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Produzir, disseminar e transferir conhecimentos e tecnologias, concretizando trabalhos de investigação científica fundamental e aplicada.	Promover a difusão nacional e internacional dos resultados da investigação desenvolvida.	Projeto Estratégico 2015-2020	Reforçar a evidência da produção científica através do apoio de projetos de investigação de qualidade, no desenvolvimento de protótipos, na divulgação e disseminação do conhecimento científico através de participação em conferências nacionais e internacionais	106 Artigos em revistas científicas internacionais	Aumento em 25% do n.º de artigos publicados em revistas científicas internacionais nacionais e internacionais	janeiro 15	dezembro 15
				31 Livros e Capítulos de Livros com distribuição internacional	Aumento em 15% do número de publicações em relação ao ano anterior;	janeiro 15	dezembro 15
				151 Comunicações em Seminários Nacionais e Internacionais	Aumento em 30% de Comunicações em Seminários Nacionais e Internacionais	janeiro 15	dezembro 15
				21 Organização de Seminários	Aumento em 15% de eventos organizados com o apoio do CIAUD/FCT	janeiro 15	dezembro 15
				21 Contractos de investigação com o sector empresarial/ industrial	Aumento em 7% na celebração de contractos de investigação com o sector empresarial/ industrial	janeiro 15	dezembro 15
	Prestar outros serviços ao exterior público e privado, nas áreas da sua competência, desde que com carácter de investigação científica.	Projeto Estratégico 2015-2020	Reforçar o apoio à criação de novos laboratórios e na aquisição de novos equipamentos essenciais para a implementação dos projetos para dar resposta aos desafios que são colocados pela pesquisa atual. Apoiar a criação de start-ups, estimulando a incubadora de empresas, é também uma das estratégias do Centro.	9 Contractos com outras instituições nacionais ou internacionais	Aumento em 5% na celebração de Contractos com outras instituições nacionais ou internacionais	janeiro 15	dezembro 15
				7 Projetos financiados	Aumento em 10% de projetos financiados	janeiro 15	dezembro 15

Membros do CIAUD a 31/12/2015

Categorias	Previsão Docentes e Não Docentes 31/12/2015	
	Nº	ETI
Assistente	3	3
Auxiliar	87	87
Associado	2	2
Catedrático	8	8
Auxiliar convidado	2	2
Outros	16	0
Investigador	239	0
Investigador Coordenador	2	0
Técnico Superior	1	0
Previsão Total Docentes 31/12/2015	118	102
Previsão Total Investigadores 31/12/2015	241	0
Previsão Total Não Docentes 31/12/2015	2	0

II. Centro de Prestação de Serviços (CPS)

O Centro de Prestação de Serviços é uma estrutura interna da Faculdade de Arquitetura da Universidade de Lisboa, orientada para a prestação de Serviços de valor acrescentado à comunidade, que visam a transferência do conhecimento e da tecnologia nos domínios da arquitetura, urbanismo e design, mas também ampliar a capacidade pedagógica e científica.

O centro contribui, assim, para a promoção das relações entre a universidade e a sociedade civil, aproveitando o conhecimento especializado e os investigadores da Escola. O Centro está também ligado a outras unidades da FA como o Centro de investigação (CIAUD), os grupos e os laboratórios de investigação e o gabinete de transferência de tecnologia.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Contribuir para o aumento das receitas próprias	Expandir o CPS através de Projetos de investigação científica e aplicada com visibilidade na sociedade civil	Divulgação do CPS	Desenvolver projetos de investigação em articulação com a indústria, as empresas e a sociedade civil	Projetos de investigação desenvolvidos	Aumento em 10% da receita proveniente dos serviços prestados junto da comunidade civil nos âmbitos dos projetos de investigação científica e aplicada em curso;	janeiro 15	dezembro 15
	Otimizar os serviços prestados de acessoria científica e técnica, designadamente através de peritagens e elaboração de pareceres;	Divulgação do CPS	Prestar serviços de acessoria científica e técnica interna e externamente à FA	Nº de peritagens e de pareceres elaborados	Aumento em 10% receita proveniente de peritagens e elaboração pareceres;	janeiro 15	dezembro 15
	Promover a Elaboração de estudos e projetos	Divulgação do CPS	Elaboração de estudos e projetos	Nº de estudos e projetos	Aumento em 5% da receita proveniente dos serviços prestados pela elaboração de estudos e projetos;	janeiro 15	dezembro 15
	Implementar a produção de materiais científicos, pedagógicos e técnicos.	Divulgação do CPS	Incentivar e apoiar a produção de materiais	Nº matérias produzidos	Aumento em 5% da receita proveniente dos serviços prestados no âmbito da produção de materiais científicos, pedagógicos e técnicos.	janeiro 15	dezembro 15

III. Laboratórios

A FA possui vários laboratórios especializados com equipamentos avançados, cada um dos quais coordenado por um investigador nomeado para cuidar da sua operação, manutenção e expansão. Estes laboratórios trabalham em estreita colaboração com os grupos de investigação, os cursos de doutoramento e mestrado e os centros de investigação e prestação de serviços, apoiando o desenvolvimento de teses e projetos. Os laboratórios estão disponíveis para uso pela comunidade académica e científica da FA, mas também pela comunidade externa. Os termos e as condições de acesso são estabelecidos em regulamentos que visam garantir o acesso seguro e adequado, a utilização e a manutenção do seu equipamento. Podem ser cobradas taxas de utilização com a finalidade de contribuir para a sua sustentabilidade financeira.

Os Laboratórios atuais são:

- *Laboratório de Digitalização 3D*
- *Laboratório da Cor*
- *Laboratório de Fotografia e Imagem de Síntese*
- *Laboratório de Prototipagem Rápida*
- *Laboratório de Desenvolvimento Têxtil (em fase de implementação)*
- *Laboratório de Bioclimática LAb (em fase de implementação)*

Laboratório de Digitalização 3D

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Contribuir para o desenvolvimento da aplicação da tecnologia de digitalização 3D	Colaborar em projetos de I&D	Projeto ReabOP (FCT: PTDC/ATP-AQI/5355/2012) e o projeto GESTO (EXPL-ATP-AQI-1142-2013)	Colaboração em projetos de investigação e desenvolvimento. Estas colaborações traduzir-se-ão na utilização dos recursos do Laboratório para o levantamento 3D de objetos d estudo.	Número de projetos de I&D	Aumento em 10% do número de colaborações com projetos de I&D em relação ao ano anterior	janeiro 15	dezembro 15
	Colaborar em protocolos e prestações de serviço	Protocolo com Câmara Municipal de Lisboa e protocolo com a Câmara Municipal de Torre de Moncorvo	participação em protocolos e prestações de serviço	Número de protocolos e prestações de serviços	Aumento em 10% do número de protocolos e prestações de serviços em relação ao ano anterior	janeiro 15	dezembro 15
	Colaborar na docência	Apoio a lecionação da UC Digitalização 3D	colaboração na docência. Nesta colaboração os alunos poderão tomar contacto com as tecnologias e recursos disponíveis no laboratório.	Número de colaborações	Aumento em 5% do número de colaborações de apoio às aulas de Digitalização 3D	janeiro 15	dezembro 15

Laboratório da cor

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Apoio ao ensino	Promover e apoiar o estudo e a experimentação na área da cor e da luz com equipamentos apropriados e de forma rigorosa, interligando a lecionação dos 3 ciclos de estudos da FAUL (Licenciatura, Mestrado, Doutoramento)	Envolvimento do Laboratório da Cor nas Unidades Curriculares de Projeto, Luz e Cor, Desenho, Antropologia do Olhar e nas que devam dialogar e interagir com o conhecimento da luz e da cor	Fomentar esta área de conhecimento, no plano experimental e das suas aplicações às diversas vertentes dos Planos de Estudo	Intensificação da atividade e operacionalidade aos cursos de Arquitetura, Urbanismo e Design	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
Apoio à investigação	Apoiar a investigação científica dos discentes, dos docentes e também de entidades académicas e científicas exteriores à FAUL neste domínio do conhecimento	Integração da oferta experimental do MEDCROMA e do EXPERCROMA no desenvolvimento de projetos de investigação	Promover a interação do MEDCROMA e do EXPERCROMA com as múltiplas vertentes de investigação, quer na FAUL, quer noutros organismos	Obtenção do reconhecimento de entidades de investigação e de outras instituições	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
Divulgação	Disseminar e divulgar o trabalho efetuado à comunidade científica da FAUL à comunidade científica externa e às comunidades profissionais e institucionais	Realização e participação em Colóquios, Seminários e Workshops	Comunicar a atividade do Laboratório da Cor à FAUL e entidades afins	Participação em ações de divulgação	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15

Laboratório de Fotografia e Imagem de Síntese

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Promoção da fotografia como área de conhecimento	Realização de Curso Avançado em Imagem - Arquitetura, Urbanismo, Design, Moda	Curso Avançado em Imagem - Arquitetura, Urbanismo, Design	Captação de inscrições no curso	Nº de inscrições	15	setembro 15	junho 16
	Organização de Seminário de fotografia, fotógrafos convidados	Festa da Fotografia da FA	Participação de profissionais de mérito	Nº conferencistas	4	março 15	março 15
Promoção da fotografia como atividade	Organização de Concurso de fotografia aberto aos alunos e de Exposição de fotografia	Festa da Fotografia da FA	Adesão e participação da população escolar, alunos e docentes	Nº participantes	60	março 15	março 15
Dotação técnica da FA na área da fotografia	Visitas abertas a alunos e docentes aos centros de imagem da FA: estúdio e laboratório fotográfico	Festa da Fotografia da FA	Adesão e participação da população escolar, alunos e docentes	Nº visitantes	10	março 15	março 15

Laboratório de Prototipagem Rápida

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Melhoria do âmbito de resposta tecnológica do LPR quer a alunos quer a investigadores da FA ULisboa e CIAUD.	<p>Aquisição dos equipamentos previstos no plano de expansão do LPR,</p> <p>nomeadamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de segunda cortadora laser, modelo GLS-60 / Máquina Laser modelo SPIRIT GLS-60W / área útil de trabalho 960x610mm; (2015) - Aquisição de impressora PLT (Paper Laminated Technology) 3D Mcor IRIS 3D printer da Mcor Technologies. (2015) - Aquisição de braço robótico de alta precisão tipo Kuka KR60HA com módulo de segurança contra as colisões incluindo acessórios (2015) 	<p>Iniciação de programas de workshops destinados à formação na área de Fabricação Digital e no uso específico das máquinas existentes no Laboratório</p>	<p>Organização de Workshop sobre técnicas de fabricação digital</p>	<p>Nº de workshops e formação realizadas</p>	<p>Realizar 1 workshop e 1 ação de formação</p>	<p>janeiro 15</p>	<p>dezembro 15</p>
Melhoria da qualidade do serviço e da capacidade de resposta do Laboratório	<p>Execução das adaptações das instalações necessárias à correta integração dos equipamentos supramencionados</p>	<p>Cofinanciamento aprovado pelo QREN, programa 'Por Lisboa' (http://www.porlisboa.qren.pt/np4/po.html)</p>	<p>Aumento do número de utilizadores do LPR</p>	<p>Nº de utilizadores</p>	<p>Aumento em 10% do número de utilizadores do LPR</p>	<p>janeiro 15</p>	<p>dezembro 15</p>

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Ampliação do âmbito de envolvimento do Laboratório em projetos de investigação	Contratação de mão de obra especializada para apoio ao serviço com o objetivo de dar melhor resposta e mais abrangente às solicitações bem como às necessidades decorrentes do crescimento do Laboratório		Aumento do número de pessoas na FA ULisboa com experiência no uso e manipulação das máquinas disponíveis no LPR	Nº de pessoas com experiência na manipulação das máquinas	Aumento em 10% do número de pessoas com experiência na manipulação das máquinas do LPR	janeiro 15	dezembro 15
Aumento da divulgação e visibilidade do LPR	Aumento do número de encomendas exteriores à Faculdade incluindo o aumento de envolvimento em protocolos para a execução de trabalhos de fabricação digital		Aumento da receita proveniente dos trabalhos realizados	Nº de trabalhos realizados	Percentagem de aumento da receita em relação ao ano anterior	janeiro 15	dezembro 15
Promoção de programas de desenvolvimento de competências na área da fabricação digital	Desenvolvimento de programas de envolvimento direto de alunos e professores na formação de competências na área de fabricação digital	Ação de formação	Implementação de sistema de formação em utilização de equipamentos de fabricação digital. O plano de atividades para esta ação prevê a	Nº de formandos	Atribuição de um diploma de competências nesta matéria e uma caderneta de registo de horas de prática de uso do LPR como certificação de competências	janeiro 15	dezembro 15

Laboratório de Desenvolvimento Têxtil

O laboratório foi implementado a 15 de Fevereiro de 2015, tendo sido equipado com teares manuais de 4, 8 e 16 quadros respetivos. Este equipamento possibilitou, até ao momento, a realização de uma ação de Formação de Iniciação à Tecelagem com duração de 70 horas, em cooperação com o Centro de Formação Profissional do Artesanato - CEARTE através de protocolo estabelecido com a FA ULisboa, esta formação foi especialmente dirigida aos alunos do 2º ano do Curso de Licenciatura em Design de Moda da FA ULisboa.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Ampliação do âmbito de envolvimento do Laboratório em projetos de investigação	Contratação de mão de obra especializada para apoio ao serviço com o objetivo de dar melhor resposta e mais abrangente às solicitações bem como às necessidades decorrentes do crescimento do Laboratório		Aumento do número de pessoas na FA ULisboa com experiência no uso e manipulação dos equipamentos disponíveis no LDT	Nº de pessoas com experiência na manipulação das máquinas	Aumento em 20% do número de pessoas com experiência na manipulação dos equipamentos do LDT	fevereiro 15	dezembro 15
Aumento da divulgação e visibilidade do LDT	Implementação de um serviço de criação de amostras têxteis tecidas com o objetivo de proporcionar apoio na área do Design Têxtil à indústria nacional. Aumentando o envolvimento de empresas e estabelecendo com elas protocolos para a execução de trabalhos/mostruários de superfícies têxteis tecidas		Eventual receita proveniente dos trabalhos realizados	Nº de trabalhos realizados		fevereiro 15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Promoção de programas de desenvolvimento de competências na área da fabricação digital	Desenvolvimento de programas de envolvimento direto de alunos e professores na formação de competências na área de tecelagem manual, com distintos equipamentos e técnicas que além da tecelagem manual se incluem a urdissagem, empeiragem e ainda técnicas de tingimento com corantes naturais	Duas Ações de formação	Implementação de sistema de formação em utilização de equipamentos de tecelagem manual. O plano de atividades para esta ação prevê a Cooperação do CEARTE (Centro de Formação Profissional do Artesanato), cujo protocolo está em vigor desde o início de Junho de 2015	25	Atribuição de um Certificado de competências nesta matéria com formação de 70 horas de prática de uso dos teares manuais de 4, 8 e 16 quadros, LDT como certificação de competências	junho 15	novembro 15

Laboratório de Bioclimática LAb (em fase de implementação)

Num cenário dominante de Alterações climáticas, onde a frequência de fenómenos extremos associados ao clima tem vindo a aumentar consistentemente, com a ocorrência mais frequente de ondas de calor (períodos contínuos sequenciais de temperaturas elevadas dia e noite), chuvas torrenciais ou fenómenos localizados de descontrolo dos ventos e descargas elétricas - com impactes significativos ao nível económico e de segurança, bem como no uso e dependência de tecnologias e energias exógenas para o seu controlo - o papel da arquitetura e construção torna-se cada vez mais fulcral, em particular, a necessidade de investigação e experimentação de soluções novas (ou reabilitação de lições antigas), para lidar com esta realidade.

O funcionamento de um laboratório na Faculdade de Arquitetura com foco na relação entre o comportamento bioclimático das construções e as exigências de conforto e segurança dos utentes, bem como dos custos de manutenção e funcionamento qualitativo de resposta a esses critérios,

poderá potenciar essa investigação e simultaneamente a viabilidade e consistência da experimentação e ensino do processo de projetar de discentes e docentes desta instituição.

Sem prejuízo da utilização das capacidades de outros laboratórios existentes na Universidade de Lisboa (nomeadamente no IST) ou de outras instituições associadas (como o LNEC ou o INEGI), a mais-valia deste laboratório funda-se na capacidade de integrar uma visão mais abrangente que o binómio eficiência-custo dominante, onde uma visão transversal dos aspetos de sustentabilidade (ambiental, económica e social) são cruzados com aspetos culturais e de identidade do Lugar, fundamentais no contexto do processo da Construção, Arquitetura e Urbanismo.

A experimentação direta e simulada (informaticamente) de sistemas solares passivos (como as paredes de Trombe-Michel ou tetos de água), sistemas de arrefecimento passivo (como o evapo-arrefecimento pela evaporação de água), de soluções de integração de componentes naturais (como tetos ou paredes verdes), integração de painéis solares para aquecimento de água (como é obrigatório e não foi preparado, do lado do ensino da arquitetura) ou geradores eólicos urbanos, utilização da geotermia ou a implementação dos edifícios zero-energia, são alguns exemplos das linhas de investigação que este Laboratório poderá albergar.

IV. Gabinete de Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento (GETCPI)

O objetivo do Gabinete de Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento (GETCPI) é proteger e explorar o valor económico do conhecimento e da inovação produzidos na FA e, ao mesmo tempo, promover o empreendedorismo e fomentar as relações entre a Universidade e a indústria. O gabinete apoia o registo e licenciamento de patentes, modelos de utilidade, marcas e desenhos industriais, de forma a implementar uma propriedade intelectual protegida.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Contribuir para a divulgação da PI	Melhoria do site do GETCPI	Site do GETCPI (http://getcpi.fa.ulisboa.pt)	Durante 2014 foi produzida a primeira versão do site do GETCPI (http://getcpi.fa.ulisboa.pt). Durante 2015 perspectiva-se a sua melhoria através da inclusão de novos conteúdos.	Existência de novos conteúdos no site	Aumento em 10% dos conteúdos do site do GETCPI	janeiro 15	julho 15
	Disponibilização de docs no site do GETCPI	Site do GETCPI (http://getcpi.fa.ulisboa.pt)	Disponibilização de dados disponibilizar online todos os formulários necessários a este processo	Disponibilidade de documentos no site	Disponibilizar online todos os formulários necessários a este processo	abril 15	setembro 15
	Adaptação do regulamento da PI da UL à FA	Regulamento da PI	Após aprovação do Regulamento da PI da ULisboa, será preparado o regulamento da PI da FA para ser sujeito à aprovação pelo Conselho de Gestão e posterior publicação	Publicação do regulamento da PI da FA	Adaptação e disponibilização do regulamento no site do GETCPI	abril 15	setembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Promover o empreendedorismo	Acompanhamento de processos de PI	Processos de PI	Acompanhamento aos processos de PI em curso, bem como a futuros processos de PI, em estreita colaboração com o Gabinete de Projetos, Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento da Reitoria da ULisboa	Número de processos de PI	Cumprimento de todos os procedimentos necessários aos processos de PI	janeiro 15	dezembro 15
	Organização de uma jornada da PI na FA	Jornada da PI	Sensibilização da comunidade académica da FA para a importância do tema da PI	Realização da jornada da PI na FA	Concretização da jornada através do INPI e em colaboração com o Gabinete de Projetos, Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento da reitoria da ULisboa	outubro 15	dezembro 15

V. Incubadora

A FA criou recentemente a sua própria incubadora cujo objetivo era apoiar ideias inovadoras desenvolvidas no âmbito da Escola. Os objetivos gerais da incubadora são:

- 2.1. Promover a continuidade da investigação, desenvolvimento e inovação na Arquitectura, no Urbanismo e no Design da FAUTL;
- 2.2. Promover a competitividade da FAUTL a nível nacional e internacional;
- 2.3. Promover e Proteger o valor do trabalho de Arquitectura, Urbanismo e Design;
- 2.4. Promover uma maior Interação entre a Universidade e o tecido empresarial e social a nível local, nacional e internacional;
- 2.5. Explorar uma maior relação entre a atividade académica e o mundo profissional.

Os objetivos específicos da incubadora serão:

- 2.6. Apoiar os alunos na sua inserção no mercado profissional;
- 2.7. Permitir a continuidade dos trabalhos de investigação desenvolvidos no âmbito das Licenciaturas, Mestrados e Doutoramentos;
- 2.8. Apoiar os alunos na transformação dos seus projetos de investigação em projetos empresariais, explorando o potencial de mercado dos trabalhos realizados nas disciplinas de Mestrado e Doutoramento;
- 2.9. Proporcionar um conjunto de estruturas e serviços para atender às necessidades do arranque de atividade empresarial;
- 2.10. Articular a atividade da incubação com o Gabinete de Empreendedorismo, Transferência de Conhecimento e Propriedade Intelectual (GETCPI);
- 2.11. Promover a interação entre o Design da FAUTL e as iniciativas de outras incubadoras.

A Incubadora entrou em funcionamento no início de 2014, tendo já definido:

1. Missão, Valores, Estratégia e Modos de Operação;
2. Formas de articulação com o tecido empresarial e social local, nacional e internacional;
3. Identificação de possíveis parceiras e modelos de colaboração;

4. Levantamento de Recursos Físicos e Humanos necessários ao funcionamento da Incubadora;
5. Planeamento de investimento, financiamento e calendarização da incubadora.

Foi criada uma equipa de trabalho de docentes das diversas áreas da FA e foi criado um espaço próprio para arranque das atividades, bem como um portal com informação útil para acesso à incubadora da FA.

No entanto a incubadora deixou de estar em funcionamento em Junho de 2014 devido à falta de mecanismos de suporte para uma equipa regular de trabalho e falta de recursos humanos.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Contribuir a interação da FA com a estrutura produtiva do país visando o desenvolvimento económico do mesmo	Estabelecer pontes entre a incubadora da FA e demais incubadoras e parceiros numa lógica de rede de suporte ao desenvolvimento sustentado da indústria e serviços nas áreas da arquitetura, urbanismo e design	Rede de incubação; parcerias incubação	Integração da incubadora da FA na rede nacional de incubadoras	Criação de projetos partilhados com outras incubadoras ou integrando parceiros estratégicos	Até final de 2015 articular com outras incubadoras e parceiros no sentido de viabilizar um dos projetos/empresas da incubadora	janeiro 15	dezembro 15
	Dinamizar a criação de empresas incubadas numa estreita colaboração com os programas de empreendedorismo e inovação bem como com o gabinete de transferência de conhecimento e propriedade intelectual	Criação empresas e de emprego	Captar financiamentos e candidatar projetos incubados a financiamentos e apoios especializados - rede de inovação	Captação de financiamento para projetos	Até final de 2015 candidatura efetiva a programas de apoio incentivo criação empresas	janeiro 15	dezembro 15
	Promover a qualidade dos projetos/empresas incubados na FA junto da sociedade.	Divulgação empresas e seus serviços	Criar notoriedade para a incubadora e seus incubados	Número de notícias peças de divulgação da incubadora	Cobertura nacional da divulgação da incubadora em canais especializados - empresas/serviços/organismos públicos	janeiro 15	dezembro 15

D. Internacionalização

As relações da FA com entidades públicas e privadas, dentro e fora do país são geridas pelo Gabinete de Relações Externas. O Gabinete de Intercambio académico é responsável pela gestão dos programas nacionais e internacionais de intercâmbio com outras escolas e pelo apoio aos estudantes internacionais. Estes gabinetes articulam-se entre si na promoção externa da FA.

A FA possui um conjunto alargado de protocolos com escolas da África, da América Latina, América do Norte, Ásia, Europa e Oceânia, no âmbito dos quais recebe mais de 350 alunos e professores anualmente. Para além disso cerca de 10% dos alunos inscritos são também estrangeiros, conferindo à FA um forte ambiente internacional.

Em suma cabe à Faculdade de Arquitetura posicionar o ensino e a investigação numa perspetiva de inovação, globalização e de contribuição para o desenvolvimento.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Posicionar o ensino, a investigação e a inovação numa perspetiva de globalização e de contribuição para o desenvolvimento	Reforçar a FA como uma escola de referência a nível internacional através da manutenção e desenvolvimento de parcerias e acordos bilaterais de ensino e investigação com instituições	Atualizar a informação do Gabinete no portal da FA	Nº de acordos internacionais estabelecidos	122 acordos internacionais	janeiro 15	dezembro 15
	Aumentar a participação em projetos estratégicos de investigação em parcerias europeias ou internacionais	Atualização da informação institucional para entrega às Universidades parceiras	Nº de programas ou redes	7 Programas ou redes	janeiro 15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Promoção dos processos de mobilidade na FA	Reforçar a divulgação do ensino e da investigação da FA a nível internacional	Atualizar a informação específica para entrega aos alunos / docentes incoming, antes da chegada à FA.	Prestar toda a informação aos alunos / docentes incoming	Receber e inscrever os alunos/ docentes incoming dentro do prazo definido	janeiro 15	dezembro 15
	Aumentar o número de vagas das mobilidades, num contexto de sustentabilidade para a FA	Sistematizar todos os procedimentos da mobilidade para entrega aos alunos / docentes outgoing, antes da partida	Prestar toda a informação aos alunos/ docentes outgoing	Receber e inscrever os alunos/ docentes outgoing dentro do prazo definido	janeiro 15	dezembro 15

E. Ligação à Sociedade

A Faculdade de Arquitetura com a aplicação dos seus Estatutos materializa a sua atividade de cidadania e cultura através do Gabinete de Imagem e Comunicação.

I. Congressos, Seminários e Conferências

O apoio à organização de congressos, seminários e conferências quer da FA quer de entidades externas públicas e privadas, através do recentemente criado Centro de Congressos da FA, é da responsabilidade do Gabinete de Comunicação e Imagem que faz a gestão do espaço em conjunto com o gabinete de manutenção e obras.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Aumentar o índice de notoriedade da FA ULisboa e dos seus serviços (ensino, investigação e prestação de serviços), distinguindo-os dos concorrentes a nível nacional e internacional	Incrementar o número de eventos, organizados pela instituição e/ou em colaboração com outras entidades	Reforçar a visibilidade da instituição	Medir o nº de participantes nos eventos e eventual contabilização das receitas das iniciativas (quando aplicável)	Aumentar em 10% o número de eventos realizados na FA ou aumentar as receitas provenientes dos mesmos	janeiro 15	dezembro 15
	Apresentação de propostas de parceria que fomentem o serviço público, diferenciando a instituição das restantes	Promover a interação da FA com o meio empresarial, industrial e poderes públicos	Nº de atividades realizadas em parceria com instituições e serviços	Aumentar em 10% o número de atividades realizadas em parceria com outras instituições e/ou serviços	janeiro 15	dezembro 15

II. Comunicação e Imagem

O Gabinete de Imagem e Comunicação é uma estrutura que tem como missão coordenar e dinamizar todas as atividades de carácter editorial e de comunicação interna e externa da FA. Cabe ainda ao gabinete a gestão integrada da imagem exterior da FA, nomeadamente, a gestão dos sítios oficiais da internet, bem como todos os outros meios de comunicação de carácter oficial. Além disso, promove e gere atividades culturais relacionadas com as áreas científicas da Escola incluindo conferências, colóquios e lançamento de livros.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Promoção do GEC	Incrementar ações de divulgação nas escolas secundárias, organizadas em colaboração com a Associação de Estudantes, comunidade de docentes e empresarial	Atrair os melhores alunos nacionais e internacionais	Nº de atividades realizadas em parceria com instituições e serviços	Aumentar em 10% o número de atividades realizadas em parceria com outras instituições e/ou serviços	janeiro 15	dezembro 15
Promover a coesão, interesse e espírito identitário da FA	Reformulação do portal da FA, de acordo com as necessidades e expectativas dos alunos e restantes membros da comunidade (ex: realização de um questionário)	Melhor a acessibilidade dos conteúdos, estimulando a participação de todos e promovendo o espírito identitário	Auscultar os membros da comunidade académica com regularidade recorrendo aos questionários, comentários e sugestões enviadas através dos diversos suportes de comunicação		janeiro 15	dezembro 15
	Criação de uma plataforma de intranet de acordo com as necessidades e expectativas dos alunos e restantes membros da comunidade (ex: realização de um questionário)	Estimular uma cultura de interesse, coesão e espírito identitário com a FA	Auscultar os membros da comunidade académica com regularidade recorrendo aos questionários, comentários e sugestões enviadas através dos diversos suportes de comunicação		janeiro 15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
	Promoção e atualização diária dos canais de comunicação internos e externos (Website; Facebook, newsletters, placards, circuito interno de TV)	Estimular uma cultura de interesse, coesão e espírito identitário com a FA	Auscultar os membros da comunidade académica com regularidade recorrendo aos questionários, comentários e sugestões enviadas através dos diversos suportes de comunicação		janeiro 15	dezembro 15

III. Alumni

O objetivo do Gabinete dos Alumni é garantir que os ex-alunos permanecem em contacto e envolvidos com a escola, participando nas suas atividades académicas e sociais. Tanto alunos inscritos como estudantes de mobilidade são considerados alunos da FA para efeitos de candidatura ao Gabinete dos Alumni.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Promover o Gabinete dos Alumni	Incentivar a inscrição de antigos alunos da FA ULisboa no Gabinete Alumni, através dos suportes de comunicação internos e externos (parcerias com a Ordem dos Arquitetos, Associação dos Urbanistas e dos Designers, etc.)	Estimular o espírito de união de antigos e novos alunos e reforçar a visibilidade da instituição	Número de atividades divulgadas no site para obtenção da participação dos Ex-alunos	Número de ex-alunos envolvidos em atividades promovidas pela FA (cursos de pós-graduação, graduação, conferências e workshops)	janeiro 15	dezembro 15

F. Recursos Pedagógicos e Científicos

I. Centro Editorial (CEFA)

O centro editorial supervisiona a publicação, distribuição, promoção e venda de publicações periódicas e não periódicas da FA, em colaboração com o CIAUD.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Promover o Centro Editorial	Promover a existência das publicações editadas pela FA Lisboa de forma a reforçar a visibilidade no campo da investigação	Estimular a publicação de uma revista da FA	Contabilizar o nº de publicações da revista da FA	Realizar a publicação de uma revista oficial da FA	janeiro 15	dezembro 15

II. Centro de Documentação - Biblioteca

A FA possui uma biblioteca especializada em arquitetura, urbanismo e design que contem também muitas obras de áreas afins, tais como a engenharia e as artes. Os alunos da FA têm acesso a bibliotecas de outras escolas da universidade e a um sistema de empréstimo inter-bibliotecas que lhes permite requisitar obras de outras bibliotecas universitárias do país. Através da biblioteca há a possibilidade de acesso a Bases de Dados.

Encara-se a possibilidade de ampliar o acervo digital.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Coleção	Aumentar o acervo documental - aquisição	Recolha e seleção de propostas de aquisição	Aumentar o acervo documental	Aumentar para 60%	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Apelar para a doação de livros, revistas - doação	Promoção de iniciativas - "Livros para a FA"	Aumentar do acervo documental	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Manter a periodicidade da Newsletter - divulgação	Dar a conhecer as iniciativas a realizar	Divulgar as ações a realizar	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
Catálogo e indexação	Catálogo a documentação rececionada	Seguir as normas internacionais de catalogação- ISBDs	Visualizar os registos no catálogo coletivo UL	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Indexar a documentação rececionada	Aplicação de descritores, através da linguagem pós-coordenada	Pesquisar no catálogo UL, através da palavra-chave	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Aumentar a produção científica da FA (Dissertações)	Introduzir novos registos de dissertações no RCAAP	Divulgar as novas dissertações no portal RCAAP	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
Empréstimos	Manter a base leitor : novas inscrições	Atualização de contactos (moradas, e-mail, telemóvel)	Atualizar a base de dados leitor (contactos)	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Respeitar o Regulamento da Biblioteca	Divulgação através de cartazes, dos direitos e deveres dos leitores	Fazer cumprir com o Regulamento da Biblioteca	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Assegurar a devolução dos livros	Elaboração relatórios de empréstimo / devolução	Respeitar os prazos de devolução de empréstimo	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Preservação da coleção	Apresentar propostas de preservação - encadernação	Encadernação da documentação que mereça restauro	Preservar o acervo documental	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Apresentar propostas de digitalização - obras raras	Digitalização de obras raras (livros antigos e revistas)	Divulgar os fundos bibliográficos referenciais	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Apresentar propostas de digitalização - relatórios de estágio	Digitalização de relatórios de final de curso (Pré-Bolonha)	Divulgar acervo - (relatórios finais de curso) -Pré-Bolonha	Aumentar para 60%	Igualar ou superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
Ambiente e equipamento	Apresentar proposta para a criação de um Gabinete de Trabalho	Criação de Gabinete Técnico com condições ambientais	Melhorar as deficientes condições de trabalho existentes	Aumentar para 60%	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Apresentar propostas para aquisição de novas estantes	Reorganização do espaço das áreas temáticas	Disponibilizar um maior número de livros à consulta	Aumentar para 60%	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
	Apresentar propostas para a aquisição de armários	Reformulação da área técnica - aquisição armários	Reformular o espaço da área dos Serviços Técnicos	Aumentar para 60%	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15
Recursos Humanos	Apresentar propostas concursais de pessoal (área-BAD)	Proposta de afetação de pessoal especializado em bibliotecas	Melhorar a qualidade dos serviços prestados	Aumentar para 60%	Superar 2014	janeiro 15	dezembro 15

III. Gabinete de Apoio ao Estudante

A FA criou recentemente o Gabinete de Apoio ao Estudante que pretende, essencialmente, apoiar os estudantes da FA nos múltiplos desafios com que são confrontados durante o seu percurso no ensino superior, de modo a que possam enfrentar com êxito a sua transição, integração e permanência na faculdade, assim como a sua transição para o mundo do trabalho. Atua nas seguintes vertentes:

- Apoio Psicológico
- Apoio Psicopedagógico
- Orientação Vocacional
- Apoio e orientação Socioeducativa

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Promover a adaptação dos estudantes à vida académica e ao mundo do trabalho	Promover o sucesso académico através de estratégias de aprendizagem, estudo, comunicação e resolução de problemas	Proporcionar apoio e acompanhamento psicopedagógico	Número de atendimentos	Dar resposta a todos os pedidos solicitados	abril 15	dezembro 15
	Promover o bem-estar social dos estudantes	Proporcionar orientação e apoio socioeducativo	Número de atendimentos	Dar resposta a todos os pedidos solicitados	abril 15	dezembro 15
	Proporcionar apoio nas dificuldades pessoais dos estudantes	Proporcionar apoio psicológico	Número de atendimentos	Dar resposta a todos os pedidos solicitados	abril 15	dezembro 15
	Contribuir para a integração no mercado de trabalho	Proporcionar aconselhamento de carreira	Número de atendimentos	Dar resposta a todos os pedidos solicitados	abril 15	dezembro 15
	Apoiar os estudantes com Necessidades Educativas Especiais	Proporcionar acompanhamento aos alunos com NEE dentro das suas necessidades	Número de atendimentos	Dar resposta a todos os pedidos solicitados	abril 15	dezembro 15

G. Instalações e Equipamentos

A FA possui um Gabinete de Manutenção e Obras que tem como responsabilidade as operações de manutenção e melhoria dos espaços da FA, garantindo ainda o uso adequado das instalações.

Planta da FA-ULisboa

Rua Sá Nogueira
Pólo Universitário / Alto da Ajuda
1349-055 Lisboa



a. Manutenção

Objetivos	Indicadores	Calendarização por trimestres				Responsabilidade
		1	2	3	4	
Aumento da capacidade de assistência aos trabalhos de manutenção nível 1	Nº de intervenções de assistência de manutenção de nível 1					Gabinete Técnico e de Obras
Otimização dos trabalhos de manutenção ou de assistência	Nº de trabalhos de manutenção ou assistência realizados e não previstos					Gabinete Técnico e de Obras
	Nº de trabalhos de manutenção ou assistência previstos e realizados					Gabinete Técnico e de Obras

b. Melhoria

Objetivos	Indicadores	Calendarização por trimestres				Responsabilidade
		1	2	3	4	
Melhoria das instalações através de intervenções de manutenção de nível 1 e nível 2	Nº de intervenções de melhoria às instalações nível 1					Gabinete Técnico e de Obras
	Nº de intervenções de melhoria às instalações nível 2					Gabinete Técnico e de Obras
Conservação, beneficiação e reabilitação dos edifícios e das instalações	Nº de intervenções de Conservação dos edifícios e instalações					Gabinete Técnico e de Obras
	Nº de intervenções de beneficiação dos edifícios e instalações					Gabinete Técnico e de Obras
	Nº de intervenções de reabilitação dos edifícios e instalações					Gabinete Técnico e de Obras
Zelar pelo melhoramento do espaço interior e exterior da escola	Nº de intervenções de melhoria do espaço interior					Gabinete Técnico e de Obras
	Nº de intervenções de melhoria do espaço exterior					Gabinete Técnico e de Obras

Objetivos	Indicadores	Calendarização por trimestres				Responsabilidade
		1	2	3	4	
Zelar pela manutenção do equipamento existente	Nº de equipamentos danificados					Gabinete Técnico e de Obras
Otimizar equipamento	Nº de equipamentos restaurados					Gabinete Técnico e de Obras
Melhoria das condições internas e externas da FA	Nº de aquisições de novo equipamento para o interior					Gabinete Técnico e de Obras e Secção de Compras
	Nº de aquisições de novo equipamento para o exterior					Gabinete Técnico e de Obras e Secção de Compras

H. Avaliação da Qualidade

A FA à semelhança das restantes escolas da Universidade de Lisboa tem como objetivo promover a implementação do Plano Estratégico, com a gestão da qualidade baseada no SIGQ (UL), e a implementação de uma política de garantia da qualidade do ensino, da investigação, da internacionalização e da cooperação com os parceiros e com a sociedade. Estes procedimentos materializam-se no Gabinete de Planeamento onde irá ser criado brevemente o Gabinete de Gestão da Qualidade.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
				Início	Fim
Assegurar a consolidação de um Sistema de Planeamento e gestão da Qualidade	Implementar procedimentos de gestão estratégica da FA	Colocar em funcionamento o Gabinete de Planeamento	Integrar no Gabinete de Planeamento o Gabinete da Gestão da Qualidade e o Gabinete de Apoio ao Estudante	abril 15	dezembro 15
	Implementar procedimentos de monitorização da qualidade dos serviços	Criar o Gabinete de Gestão da Qualidade	Criação do Gabinete de Qualidade Criar o Conselho de Gestão da Qualidade Elaboração do Manual de Gestão da Qualidade	abril 15	dezembro 15
	Assegurar a integração dos estudantes na comunidade académica	Criar o Gabinete de Apoio ao Estudante	Implementar um atendimento personalizado e /ou encaminhamento dos estudantes de forma a gerir os problemas internos dos estudantes com os órgãos ou serviços	abril 15	dezembro 15

I. Recursos Humanos

A FA presta apoio no desenvolvimento da carreira de docente, não docentes e investigadores através da Divisão Administrativa, nomeadamente da Secção de Recursos Humanos de forma a minorar os problemas decorrentes da situação económica atual.

A missão da Divisão Administrativa é contribuir para a gestão de Recursos Humanos, nas suas diversas fases e vertentes, assegurar o apoio aos Órgãos da FA e a gestão corrente da documentação entrada e expedida da FA, bem como garantir a gestão corrente dos serviços gerais da FA.

No ano de 2014 prevê-se, embora condicionado pela lei do Orçamento para 2014 e também da libertação dos postos de trabalhos pelos docentes que aguardam aposentação, abertura de procedimentos concursais, para professores associados e catedráticos; prevê-se um aumento de novos doutores e mais professores agregados; e prevê-se ainda a diminuição de docentes convidados.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Promover a constante melhoria dos Serviços, tendo em vista uma otimização de meios, recursos humanos, materiais, garantindo a articulação das diferentes áreas e satisfazer as necessidades da Faculdade	Aumentar a celeridade de resposta nas variadas vertentes da atuação, através da exploração das aplicações de informática e suas componentes	Abertura de procedimentos concursais para docentes e não docentes	Aumentar o nº Professores Associados e pessoal não docente	Mais 1 Professor Associado 1 Tec. Superior, 1 Ass. Técnico e 1 Ass. Operacional	janeiro15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
					Início	Fim
Assegurar a transparência dos processos e dos resultados, através da afirmação de uma colaboração aberta e participativa, simplificando os procedimentos da Divisão	Diminuir, no que depender exclusivamente da Divisão Administrativa, os prazos máximos legalmente estabelecidos na execução das atividades da FA	Aumento do nº docentes e não docentes com maior qualificação a nível de grau académico	Mais doutorados e mais Professores Agregados	3 doutorados 2 Professores agregados	janeiro15	dezembro 15
Incentivar e aumentar o nº de frequência de formação em áreas chave de forma a aumentar a qualificação e formação profissional dos colaboradores da Faculdade	Garantir um bom nível de satisfação dos utilizadores dos serviços prestados na Divisão Administrativa	Aumento de colaboradores a participar em formações	Colaboradores não docentes com frequência de formação profissional	30 participantes não docentes em ações de formação profissional	janeiro15	dezembro 15

Categorias	Docentes e Não Docentes 01/01/2015		Previsão Docentes e Não Docentes 31/12/2015	
	Número	ETI	Número	ETI
Assistente	1	1	3	3
Professor Auxiliar	97	97	100	94
Professor Associado	15	15	18	18
Professor Catedrático	8	8	9	9
Assistente convidado	20	9,75	17	10,15
Professor Auxiliar convidado	23	12,15	24	8,35
Professor Associado convidado	0	0	0	0
Professor Catedrático convidado	1	0,75	1	0,75
Encarregado Operacional	1	1	1	1
Assistente Operacional	13	13	13	13
Assistente Técnico	19	19	21	21
Coordenador Técnico	2	2	2	2
Técnico Superior	10	10	17	17
Técnico Informática	3	3	3	3
Dirigente	3	3	3	3
Outro	1	1	2	2
Total Docentes 01/01/2015	165	143,65		
Total Não Docentes 01/01/2015	51	51		
Previsão Total Docentes 31/12/2015			161	143,25
Previsão Total Não Docentes 31/12/2015			60	60

J. Recursos Financeiros

A Faculdade de Arquitetura possui uma Divisão Financeira cuja missão é gerir, controlar e assegurar a atividade financeira da FA-UTL nos domínios patrimonial, contabilístico e de tesouraria, sob a orientação do Presidente da FA e compreende:

- a) A secção de contabilidade;*
- b) A secção de tesouraria;*
- c) A secção de compras e economato;*
- d) A secção do património, inventário e aprovisionamento;*
- e) O gabinete de gestão financeira de projetos*

Gabinete de Projetos

A Secção de Projetos I&D e de Prestação de Serviços da FA tem como missão a gestão de projetos de investigação científica no que concerne a sua gestão financeira e administrativa perante a Fundação de Ciência e Tecnologia

O acompanhamento de todas as ações relacionadas com as atividades de investigação levadas a cabo pelos investigadores e docentes da FA, constitui também a missão desta Secção.

Todos os protocolos bem como os acordos de cooperação com entidades externas à FA integram a missão da secção de Projetos.

Na generalidade a Secção de Projetos I & D e de Prestação de Serviços assume como missão todas as atividades de gestão e acompanhamento da investigação produzida pela Faculdade de Arquitetura em toda a sua envolvimento.

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Projetos/FCT/Europeus	Apoiar Coordenadores	Controlo Temporal de Execução	Promover a Investigação Científica	N.º de Projetos e I&D	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Controlar Receita/Despesa	Gestão Financeira	Fomentar o Intercambio Científico	N.º de Projetos em parceria	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Controlar Orçamentos Disponíveis	Gestão Administrativa	Otimizar a Eficácia e Eficiência	N.º de instituições de financiamento	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
Protocolos	Apoiar Colaboradores	Arquivo de Protocolos	Incrementar uma Gestão Efetiva de Gestão de Protocolos	N.º de protocolos	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Dar a conhecer Protocolos Recentes	Gestão Financeira	Implementar acordos de Cooperação com Entidades Externas	% de execução dos protocolos	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Manter Arquivo Atualizado	Controlo Temporal de Execução	Divulgar Protocolos Ativos	% de protocolos ativos	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
Bolseiros de investigação	Apoiar Bolseiros	Gestão Financeira	Promover uma gestão efetiva da verba prevista em Recursos Humanos para cada projeto	N.º de bolseiros	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Elaborar Procedimentos Concursais	Controlo de Contratações	Obter um controlo efetivo sobre as datas de Início e término de cada contrato, respeitando normas e regulamentos aplicáveis	% de duração dos contratos	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Elaborar Mapa de Vencimentos	Gestão Administrativa	Otimizar a comunicação entre o Gab. Projetos e a Secção de Recursos Humanos que processam os vencimentos	Cumprimento de todos os procedimentos de forma a processar os vencimentos dentro do prazo	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	Designação das Ações/Projetos	Objetivos a atingir com a Ação/Projeto	Identificação dos Indicadores de Execução	Metas	Data	
						Início	Fim
Cursos de especialização e workshops	Apoiar Coordenadores	Otimizar Processos de despesa	Disponibilização aos coordenadores e colaboradores do projeto de toda a informação referente às boas práticas de gestão de projetos	N.º de Workshops	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Elaboração de Prática de Gestão	Gestão Financeira	Obtenção de uma gestão financeira de acordo com normas internas	N.º de Cursos de Especialização	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15
	Controlar Orçamentos Disponíveis	Controlo de Overheads	Garantir que os Overheads sejam efetivamente imputados à Faculdade de Arquitetura	Total de Overheads angariados	Igualar ou superar 2014	janeiro15	dezembro 15

K. Orçamento para 2015

PLANO FINANCEIRO PARA 2015	EXECUÇÃO 2014	PREVISÃO 2015
Transferências do O.E.	5.870.752,00 €	5.582.573,00 €
Projetos da E.U.	3.788.215,00 €	978.698,00 €
Projetos FCT	603.616,15 €	474.858,00 €
Receitas Próprias:	3.328.211,79 €	3.558.078,00 €
Taxas Multas e outras Penalidades	2.876.870,89 €	3.302.117,00 €
Transferências Correntes	189.977,09 €	0 €
Venda de Bens Serviços	197.253,87 €	250.961,00 €
Outros	64.109,94 €	5000,00 €
Receitas Próprias (Anos Anteriores)	0,00 €	0,00 €
Propinas Cobrança Duvidosa		
Cientes Cobrança Duvidosa		
TOTAL RECEITAS (A)	13.590.794,94 €	10.594.207,00 €
APLICAÇÃO DOS FUNDOS		
Despesas com Vencimentos	7.766.307,65 €	8.247.751,00 €
Despesas c/Pessoal (OE)	5.859.982,77 €	5.582.573,00 €
Despesas c/Pessoal (RP)	1.906.324,88 €	2.665.178,00 €
Remunerações Certas e Permanentes	6.076.986,16 €	6.722.036 €
CGA Entidade Patronal	1.196.343,57 €	1.214.491,00 €
ADSE Entidade Patronal	69.945,99 €	0,00 €
Segurança Social Entidade Patronal	233.279,88 €	311.224,00 €
Despesas Aquisição Bens e Serviços	1.608.795,09 €	1.310.065,00 €
Aquisição Bens	102.734,00 €	88.457,00 €
Aquisição Serviços	1.506.061,09 €	1.221.608,00 €
Transferências Correntes	2.244.379,00 €	912.824,00 €
Outras despesas Correntes	81.305,96 €	32.000,00 €
Aquisição de Bens de Capital	287.757,47 €	91.567,00 €
Edifícios	0,00 €	0,00 €
Equipamento	287.757,47 €	91.567,00 €
TOTAL DESPESAS (B)	11.988.545,17 €	10.594.207,00 € €
Situação orçamental (A-B)	1.602.249,77 € ⁽¹⁾	0,00 €
Encargos Assumidos		
Protocolo Reitoria (2012/2014)	100.000,00 €	88.000,00 €

1) saldo de gerência de 2014

Nota Final

O presente Plano de Atividades para o ano de 2015 enquadra-se no compromisso assumido com a escola, funcionários, docentes e alunos de uma transparência na gestão.

Este compromisso será materializado através da implementação de medidas e ações de gestão transparentes elevam a FA ao nível das melhores escolas de Arquitetura, Urbanismo, Design e Design de Moda do nosso país e da Europa.

Ficha Técnica
Plano de Atividades para 2015 da Faculdade de Arquitetura

Edição
Gabinete de Planeamento

Aprovação
Aprovado pelo Conselho de Escola em 01 julho de 2015